



**Février 2022**

**Rapport régional sur l'efficacité des services de développement des affaires pour les PME dans les communautés extractives au Burkina Faso, Ghana, et en Guinée**

Projet d'appui à la gouvernance et à la croissance économique durable en zone extractive (AGCEDE)

# Table des matières

---

**2**      **RÉSUMÉ EXÉCUTIF**

---

**3**      **INTRODUCTION**

---

**4**      **MÉTHODOLOGIE**

---

**5**      **L'APPROCHE AGCEDE**

---

**6**      **APPROCHES ET RÉSULTATS PAR PAYS**

- Burkina Faso
- Ghana
- Guinée

---

**20**     **CONCLUSION ET RÉSULTATS GLOBAUX**

---

# RÉSUMÉ

## AGCEDE : Un appui au renforcement des capacités des entrepreneur.e.s

Le projet d'Appui à la Gouvernance et à la Croissance Économique Durable en zone extractive (AGCEDE) mis en œuvre au Burkina Faso, au Ghana et en Guinée a fait du développement économique des communautés extractives en Afrique de l'Ouest une priorité absolue de sa programmation. Le projet a reconnu beaucoup de potentiel en travaillant en étroite collaboration avec des entrepreneur.e.s dans les communautés extractives. Cette décision a été principalement attribuée au fait que les entreprises informelles sont l'un des principaux moteurs du commerce et de l'économie en Afrique de l'Ouest.

### Des résultats probants constatés

Au cours des cinq dernières années, le projet AGCEDE a soutenu le renforcement des capacités de plus de 6 000 entrepreneur.e.s dans divers domaines de l'entrepreneuriat ; cela comprenait le soutien à l'élaboration de plans d'affaires, la littératie financière, l'accès au financement, l'accès au marché en plein essor pour les entreprises dirigées par des femmes et des jeunes, ainsi que le mentorat et l'incubation.

Ce rapport explore les différents services de développement des entreprises utilisés, ainsi que les différents partenariats et contextes qui peuvent affecter le processus de croissance économique dans les communautés de chaque pays. Il faut être conscient en lisant ce rapport que chacun de ces pays d'Afrique de l'Ouest a un tissu social, un contexte géographique, ainsi que des capacités professionnelles et éducatives complètement différents.

En bref, au Ghana, en Guinée et au Burkina Faso, entre 30 % et 60 % des entrepreneur.e.s formés dans le cadre du projet ont signalé une croissance de leur entreprise, et le pourcentage de femmes et de jeunes soutenu.e.s par AGCEDE déclarant avoir un pouvoir de décision sur leur occupation économique se situe entre 85 % et 94 %.

- 6 000 entrepreneur.e.s accompagnés (élaboration de plans d'affaires, la littératie financière, l'accès au financement et au marché)
- Entre 30 % et 60 % des entrepreneur.e.s signalent une croissance de leur entreprise
- Entre 85 % et 94 % de femmes déclarent avoir un pouvoir de décision sur leur occupation économique

# INTRODUCTION

L'Entraide universitaire mondiale du Canada (EUMC) et le Centre d'étude et de coopération internationale (CECI) mettent en œuvre conjointement le projet d'Appui à la Gouvernance et à la Croissance Économique Durable en zone extractive (AGCEDE) au Burkina Faso, au Ghana et en Guinée. Grâce à des partenariats avec des parties prenantes clés des secteurs public et privé, [le projet AGCEDE vise à permettre aux communautés, en particulier aux femmes et aux jeunes, de maximiser les avantages socio-économiques des investissements issus des ressources extractives en Afrique de l'Ouest](#). Les principaux domaines d'intérêt du projet comprennent la gouvernance locale, la croissance économique durable et inclusive et le partage au niveau régional des connaissances sur les meilleures pratiques en matière de développement local dans les zones minières. C'est avec ces objectifs à l'esprit que le projet AGCEDE s'est investi dans le soutien au lancement et à la croissance d'entreprises dirigées par des jeunes et des femmes.

Dans le cadre du pilier de développement économique du projet, AGCEDE s'est concentré sur le soutien au développement économique local des entreprises dirigées par des femmes et des jeunes en renforçant leurs capacités grâce à des initiatives de formation, d'assistance technique, de coaching et de mentorat adaptées à leurs besoins spécifiques. Au cours des cinq dernières années, [le projet AGCEDE a formé avec succès plus de 6 000 femmes et jeunes à l'entrepreneuriat au Ghana, en Guinée et au Burkina Faso](#). Tout en reconnaissant que le secteur est affecté par des conditions structurelles et culturelles qui limitent la participation économique des femmes et des jeunes en particulier, le projet a utilisé diverses approches pour aider à incuber et développer des entreprises dirigées par des femmes et des jeunes.

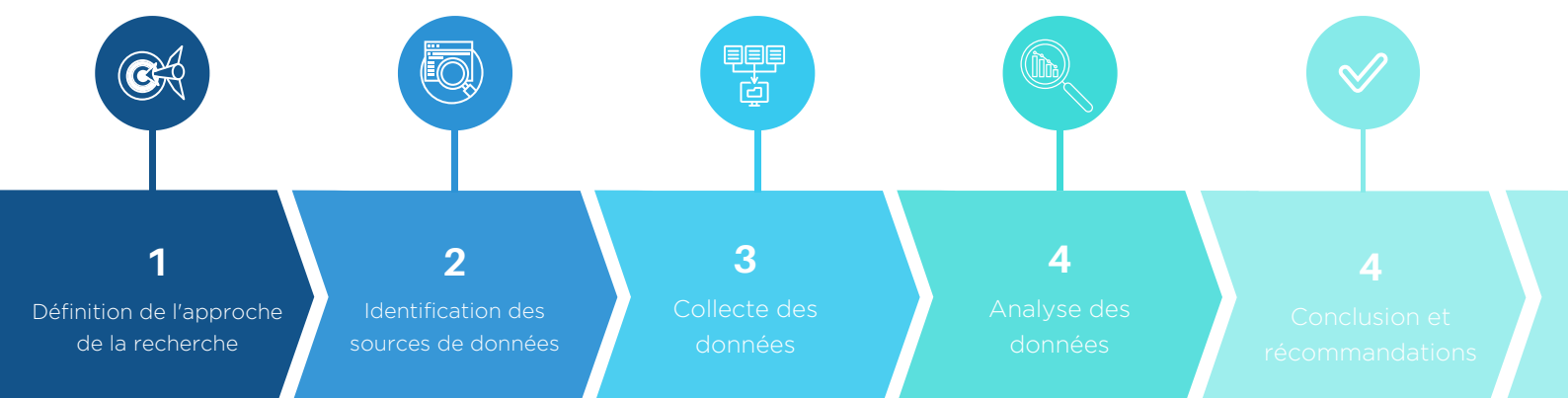
Le projet AGCEDE n'a pas adopté une approche singulière du soutien à l'entrepreneuriat. Au contraire, chaque approche développée a tenu compte des besoins identifiés et priorisés ainsi que de la disponibilité des ressources locales (c.-à-d. des partenaires locaux de prestation de services). Ce rapport vise à discuter à la fois des différentes manières dont les entrepreneur.e.s ont été soutenu.e.s et des preuves suggérant des progrès significatifs et des limites dans la réalisation des résultats escomptés du projet AGCEDE au sujet de la création d'opportunités socio-économiques pour les femmes et les jeunes dans les zones extractives. Bien qu'il puisse être tentant de comparer l'efficacité de diverses approches, les différences des contextes socio-économiques nationaux et régionaux empêche de tirer des conclusions définitives.

# MÉTHODOLOGIE

L'objectif de ce rapport est de comprendre les processus et les effets des formations entrepreneuriales dans un projet régional qui met l'accent sur l'autonomisation des communautés locales, et en particulier l'intégration des femmes et des jeunes, pour participer pleinement à la gouvernance locale, aux opportunités économiques et au développement durable de ces zones.

Cette recherche est basée sur des sources secondaires comprenant des rapports de projet et des bases de données générées au fil des ans par le personnel de terrain du projet dans les trois pays. Les rapports générés par le projet ainsi que les données brutes ont été consultés. En outre, plusieurs entretiens et discussions avec l'équipe du projet ont été menés pour obtenir une compréhension claire des conclusions et des résultats des formations au-delà des chiffres. Les documents et articles utilisés pour cette recherche peuvent être consultés dans l'annexe ci-dessous.

Cette recherche a été menée par Ahmed Nassar, conseiller en gestion des connaissances et documentation du projet AGCEDE, et supervisée par la conseillère économique principale de l'EUMC, Ariane Ryan.



# L'APPROCHE AGCDE

## Tirer parti de l'expertise et de l'expérience locales

L'un des principaux piliers du projet AGCEDE est l'autonomisation économique des femmes et des jeunes marginalisés dans les communautés extractives en Afrique de l'Ouest. Le projet espérait stimuler les opportunités pour les femmes et les jeunes et simultanément soutenir la croissance économique des communautés locales.

Dans son approche, le projet AGCEDE visait à s'appuyer sur l'expertise locale et à tirer parti de l'expérience de diverses organisations locales et institutions de formation qui ont une longue expérience de travail avec des micro, petites et moyennes entreprises, y compris de nombreuses entreprises collectives.

De multiples partenariats ont été développés tout au long de la vie du projet pour mettre en œuvre différents programmes de formation pour les bénéficiaires dans les trois pays :



Par exemple, au Ghana, les centres de conseil aux entreprises[1] (CCE) présents dans les assemblées de district ont mené une grande partie des formations, cependant, lorsque les formations devaient être menées dans des communautés éloignées confrontées à des problèmes d'accessibilité, [des consultants externes ont été recrutés en complément des CCE, travailler et partager leur expertise et expériences d'un point de vue indépendant.](#)



Un contexte similaire a été noté au Burkina Faso, car [le projet a collaboré avec les services techniques déconcentrés \(STD\)\[2\] afin d'apporter un appui technique aux entreprises locales dans des communautés éloignées et difficiles d'accès.](#) Ainsi, aucun partenaire n'a mené les formations à lui seul à l'attention des différents bénéficiaires dispersés dans des communautés éloignées, ce qui a conduit au choix de consultants indépendants dans ces zones.



Dans le cas de la Guinée, il n'y avait pas de structures de soutien gouvernementales dans les communautés telles que les CCE au Ghana et les STD au Burkina Faso ; et donc [un partenariat avec PRIDE a été formé pour combler cette lacune et fournir un accès à la formation aux personnes de la communauté.](#)

[1] Le rôle des CCE dans les districts est de soutenir le district dans l'amélioration des activités économiques par le développement des affaires, principalement par la coordination avec diverses entreprises et partenaires.

[2] Les STD sont des structures déconcentrées des différents ministères de l'État central et sont chargés d'apporter des appuis techniques aux populations au niveau local.

Au cours de la mise en œuvre du projet AGCEDE au Burkina Faso, l'équipe a travaillé en étroite collaboration avec différents partenaires pour mettre en œuvre des formations à l'entrepreneuriat au profit des femmes et des jeunes



- Le cabinet « What You Need » (WYN), qui se traduit en français par « CE QU'IL VOUS FAUT » se veut un creuset de modèles endogènes de développement économique et social des organisations publiques et privées. Le bureau de recherche et d'assistance WYN, en collaboration avec le projet AGCEDE, a renforcé les capacités des jeunes et des femmes en entrepreneuriat, en création et gestion d'entreprises et en développement de plans d'affaires.
- Le Cabinet d'Études et d'Ingénierie Formation (CEIF), un cabinet privé qui gère le Centre de ressources en Entrepreneuriat Rural de Houndé (CREER), centre multidisciplinaire spécialisé dans les services de proximité pour le développement des micro entreprises rurales. Le CEIF/CREER a accompagné des jeunes et des femmes porteurs/porteuses de projets dans l'élaboration, la mise en œuvre et le suivi de microprojets économiques (appuis conseils aux bénéficiaires de subventions ; élaboration et suivi de mise en œuvre de projets).
- Au-delà des activités de renforcement des capacités et d'appuis conseils, le CEIF/CREER a joué un rôle de facilitateur dans l'établissement de relations entre les structures de financement et les entreprises collectives et individuelles. Ses secteurs d'expertise sont majoritairement agricoles, soutenant à la fois des entreprises d'élevage et d'alimentation animale et des entreprises de transformation agro-alimentaire.
- Le cabinet de conseil Expertise Tropicale (EXTROPY), spécialisé dans le renforcement des capacités des entreprises en fourniture de biens et services miniers, a renforcé les capacités de 22 entreprises locales en fourniture de biens et services miniers d'approvisionnement, et ce en collaboration avec Houndé Gold Operations (HGO) et la Mairie de Houndé, afin de leur permettre d'avoir accès au marché des compagnies minières et le marché local en croissance.
- Le Cabinet Action Communautaire et Développement Inclusif (ACDI) Eben Ezer, un cabinet privé spécialisé dans la formation en gestion des activités génératrices de revenus, en éducation financière et en leadership et formation, la mise en place et l'accompagnement des groupes d'épargne communautaire (GEC).
- Les services techniques déconcentrés (STD) de l'Etat notamment les directions provinciales en charge de l'Agriculture, de l'Élevage, de l'Environnement, de la Femme et de la Jeunesse.
- Le projet AGCEDE a également soutenu les Communes en travaillant avec des consultant.e.s pour organiser des sessions de formations dans les municipalités. Les directions en charge de la jeunesse et de l'entrepreneuriat ont contribué dans la formation mais aussi l'appui conseil aux jeunes et femmes en matière de création et gestion d'entreprises et d'accès aux financements.

La compréhension contextuelle était importante pour atteindre les bénéficiaires cibles. Par conséquent, la décision de s'associer à cinq entités distinctes a été motivée par la présence géographique variée et l'expertise technique des partenaires.

### Égalité femmes-hommes et inclusion des jeunes



La dimension genre a été intégrée dans l'accompagnement des entreprises soutenues dans les zones d'intervention du projet AGCEDE au Burkina Faso (formations, sensibilisations, soutien au leadership féminin...). Étant donné qu'un pilier majeur du projet AGCEDE est la prise en compte des femmes et des jeunes.

**Il était crucial de tenir compte de la disponibilité des femmes, d'utiliser les langues couramment parlées, d'encourager les femmes allaitantes à participer et de sensibiliser les hommes à soutenir leurs femmes dans leurs activités.** Les participantes ont toujours été encouragées à participer et à prendre part aux discussions lors des sessions de formation afin de s'assurer de la prise en compte de leurs besoins prioritaires.

### Sensibilisations / Formations / Coaching



Le projet, à travers des consultant.e.s locaux/ales, a accompagné des femmes couturières bénéficiaires dans les communautés à fabriquer des masques dans le cadre de la réponse à la pandémie de COVID-19. De plus, **le projet avec les STD et des consultant.es spécialisé.es dans l'accompagnement des entrepreneur.e.s ont formé et sensibilisé 2 741 personnes, dont 1 702 femmes à l'entrepreneuriat et au développement d'entreprise.**

Ces formations comprennent entre autres l'élaboration de plans d'affaires, avec plus de 500 plans élaborés pour les femmes bénéficiaires du projet. **Le projet AGCEDE a également soutenu plus de 2812 entrepreneur.e.s à travers des programmes de coaching (coaching par des spécialistes et coaching par des pairs), ciblant 2544 femmes et 1482 jeunes bénéficiaires.**



## Formalisation



Plus de **80 femmes et jeunes bénéficiaires** ont été formé.e.s à la planification et à la formalisation des entreprises. **Le projet a accompagné également 130 entreprises à se formaliser dont 73 entreprises individuelles et 57 collectives.**

## Accès au financement



47 entreprises dirigées par des jeunes et des femmes ont été soutenues pour accéder au financement à travers un appel à projets avec divers organismes subventionnaires.

Mise en place d'une subvention de 34 242 000 FCFA (environ 76 000 CAD) pour faciliter l'accès au financement au profit des femmes et des jeunes (116 entreprises dont 71 entreprises individuelles de jeunes et de femmes).

Soutien direct à 11 autres entreprises de femmes et de jeunes à hauteur de 1 686 348 FCFA (environ 3 700 CAD) pour accéder à d'autres options de financement en tirant parti de la subvention à titre de contribution interne ou de capital d'amorçage.

Au total, **179 entreprises individuelles (dont 122 entreprises de femmes et 71 entreprises de jeunes) et 52 entreprises collectives ont eu accès à un financement à hauteur de 207 803 260 FCFA.**

## RÉSULTATS AU BURKINA FASO

Des données ont été collectées en 2020 pour mesurer les impacts majeurs des appuis à l'entrepreneuriat au cours des cinq premières années du projet. Voici les faits saillants des principaux résultats :

**33,6 %**

des **entreprises interrogées qui ont suivi une formation** dans le cadre du projet AGCEDE ont signalé une croissance de leurs ventes ou de leurs revenus ;

**94,6 %**

des **femmes et des jeunes interrogés** soutenus par l'intervention d'entrepreneuriat du projet **ont déclaré un pouvoir de décision plus élevé** sur leur occupation économique ;

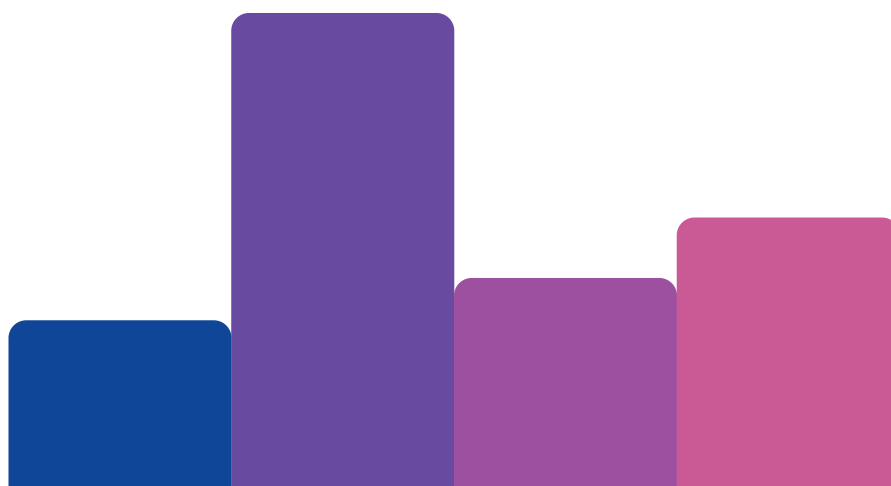
**41,8 %**

des **entreprises informelles interrogées** soutenues par le projet AGCEDE **ont été formées à l'enregistrement des entreprises** ;

**54 %**

des **femmes et des jeunes interrogés formés** dans le cadre du projet **ont pu créer leur propre entreprise**.

- Entreprises ayant reporté une croissance
- Femmes et jeunes déclarant un pouvoir de décision plus élevé
- Entreprises informelles enregistrées
- Nouvelles entreprises créées



- Suite à l'examen à mi-parcours au Burkina Faso, **95% des femmes et des jeunes interrogé.e.s** ont signalé une augmentation de leurs capacités à prendre des décisions profitant à leurs conditions économiques.
- De plus, bien que la capacité de créer une entreprise ne reflète pas directement la capacité de la rendre pérenne, elle en dit encore beaucoup sur la dynamique de genre lorsque **60% des hommes formés interrogés ont pu créer une entreprise après les sessions de formation, contre 46% des femmes** [1].

[1] Cela peut être attribué à la dynamique de genre dans les communautés (les rôles attendus des femmes et des hommes entravant l'intersectionnalité des genres) ou aux normes culturelles qui empêchent les femmes de participer activement à diverses chaînes de valeur.

## STRATÉGIES ET APPROCHES MISES EN ŒUVRE AU GHANA

Au Ghana, le projet AGCEDE a travaillé en étroite collaboration avec les centres de conseil aux entreprises (CCE) de chaque assemblée de district pour formuler des programmes de formation susceptibles de répondre aux besoins des entrepreneurs dans les communautés cibles.

**Le rôle des CCE dans les districts est de soutenir le gouvernement local dans l'amélioration des activités économiques par le développement des entreprises, principalement par la coordination avec diverses entreprises et partenaires.** De plus, les CCE ont une connaissance approfondie de la formation au développement des affaires, ainsi qu'une connaissance contextuelle des districts, c'est pourquoi le projet AGCEDE a choisi de s'associer avec eux car ils sont la passerelle pour atteindre stratégiquement les membres de la communauté.

La formation par les CCE a été menée tout au long des quatre premières années du projet. **Le CCE relève de la juridiction de la Ghana Enterprise Agency (GEA) - une entité gouvernementale soutenant la croissance stratégique et le développement des PME au Ghana qui joue toujours un rôle essentiel dans le suivi et le maintien des PME dans leurs districts.** De plus, au cours de la cinquième année de mise en œuvre du projet. Le projet AGCEDE a directement fait appel aux services du GEA centralisé car il possède une expérience significative en tant qu'entité nationale soutenant les petites entreprises.

Dans un premier temps, il était impératif pour le projet de **capitaliser et de renforcer les capacités des CCE dans chaque Assemblée de district.** La participation ultérieure des NBSSI (maintenant dénommé GEA) à l'an 5 du projet au niveau national a amélioré les compétences et les connaissances à travers le pays pour améliorer ce que les BAC avaient fait pour un impact et un effet de levier accrus.

Au cours des cinq premières années du projet, **plus de 2 000 bénéficiaires ont été formés aux différentes composantes de l'entrepreneuriat.** Comme indiqué dans le tableau ci-dessous, **la formation a aidé les bénéficiaires à formaliser leurs entreprises, à améliorer leurs connaissances financières et à les aider à trouver des moyens innovants de financement.**

## Intégration du genre



Dans les zones d'intervention du projet, les entreprises sont majoritairement dirigées par des hommes, ce qui conduit souvent à la marginalisation des femmes.

Il y a eu différentes approches pour améliorer la capacité des entrepreneur.es dans les districts, qui offrent toutes une mise en œuvre intersectionnelle axée sur le genre. Celle-ci est non seulement limitée au travail de sensibilisation du genre pour les deux sexes, mais agit en collaboration avec les femmes entrepreneurs à faire croître leurs entreprises en fonction de leurs besoins.

Le projet AGCEDE a fourni un accès au financement à plus de 30 femmes bénéficiaires grâce à des partenariats avec les banques rurales Fiaseman et Akatkyiman. Il ciblait les femmes et a décaissé **un montant de 58 410,00 CAD sous forme de subventions à 112 femmes** dans les deux districts hôtes. Cela représente environ 63 % du total des subventions décaissées.

## Sensibilisations / Formations / Coaching



Un accompagnement a été offert aux entrepreneur.es en fonction de leur besoin

## Formalisation



Les formations se sont principalement concentrées sur l'**accompagnement des entrepreneurs dans la création et la formalisation de leurs entreprises, à travers l'élaboration de plans d'affaires et l'assistance technique dans le processus d'enregistrement** des entreprises. Cela est impératif pour permettre aux entreprises d'avoir des dossiers en cours auprès de l'administration fiscale ghanéenne, de vendre leurs produits sur divers marchés et de devenir éligibles à l'approbation de la Food and Drug Authority (FDA) si nécessaire.

## Accès au financement



En tant qu'élément essentiel de la croissance des entreprises, le programme AGCEDE a facilité l'accès au financement par le biais de partenariats.

Par exemple, la Fiaseman Rural Bank a fourni des opportunités de financement pour sélectionner des entrepreneurs à petite échelle. **Cette opportunité a mené au financement de 45 000 GHC (11 000 \$ CA) pour l'achat de pâte d'arachide (beurre d'arachide) et la confection de costumes pour les travailleurs miniers.** Cela a conduit à une augmentation de la production, en permettant de fournir des matières premières aux entreprises.

Grâce à l'initiative de petites subventions d'accès au financement de AGCEDE/GEA, **un total de 100 000,00 \$ CAD (413 000,00 GHS) a été versé à 157 bénéficiaires du projet** dans les deux districts d'intervention sous deux cohortes. Les fonds de la cohorte 1 ont été décaissés en juin 2020 et ceux de la cohorte deux en février 2021, et une partie du financement était liée aux défis et opportunités commerciales liés au COVID-19. Cela a été fait via Vodafone fintech sur les comptes d'argent mobile des bénéficiaires. Cela visait à assurer la facilité de déplacement et à respecter les protocoles de prévention du covid-19.

Le tableau ci-dessous résume l'accompagnement à l'entrepreneuriat mené au Ghana :

Services partenaires	CCE	GÉA
Formation en développement de plan d'affaires	X	X
Formation en gestion financière	X	X
Formation en ressources humaines	X	X
Formation en marketing et vente	X	X
Formation aux compétences générales et à l'attitude	X	
Formation à l'innovation	X	
Formalisation d'entreprise	X	
Développement de produits et services	X	X
Prestation de mentorat	X	X
Prêts fournis par un prêteur tiers	X	X
Octroi de subventions par AGCEDE ou tiers		X
Liens commerciaux établis	X	X

## RÉSULTATS AU GHANA

Dans le cas du Ghana, de nombreux résultats indiquent que les interventions entrepreneuriales du projet ont réussi à soutenir la croissance des entrepreneurs dans les districts cibles. Une enquête de mi-année a été menée par le projet au cours de la cinquième année a indiqué les résultats suivants :



L'enquête a été menée auprès de 469 entrepreneurs soutenus par le projet, dont **56,5% ont déclaré une croissance de leur entreprise après le soutien de AGCEDE.**



Parmi les entrepreneurs interrogés, **342 étaient des femmes avec 54,4% parmi ces femmes déclarant une croissance dans leurs entreprises.**



Suite à l'initiative de distribution du projet AGCEDE/GEA d'accès au financement de petites subventions, **le pourcentage d'entreprises qui ont signalé une croissance des ventes ou des revenus dans l'enquête à mi-parcours du projet était de 87,5 %.**



**134 des 469 personnes interrogées étaient des hommes, dont 61,9% étaient des hommes déclarant une croissance dans leurs entreprises.** L'écart de croissance des entreprises entre les femmes et les hommes pourrait être attribué aux rôles traditionnels de genre dans les communautés.

L'écart pourrait refléter la marginalisation générale des femmes dans les communautés extractives et le taux de croissance global des industries dans lesquelles les femmes sont impliquées. Il peut également y avoir un manque plus aigu d'accès au marché et aux liens pour les femmes, malgré le soutien fourni par le projet, qui pourrait être attribué à la capacité des entrepreneurs à répondre aux normes et à la demande du marché en dehors de leurs communautés immédiates.

Cela étant dit, une augmentation de l'information donnée aux femmes et aux jeunes entrepreneurs pour prendre des décisions éclairées en matière d'entreprise/entrepreneuriat a aidé à sensibiliser et à mobiliser les femmes et les jeunes pour enregistrer et développer leurs entreprises.

Il faut noter que les résultats de la croissance au Ghana sont complétés par une forte augmentation de la capacité des femmes et des jeunes entrepreneurs à prendre des décisions économiques importantes. La capacité de participer librement et de ne pas avoir besoin de dépendre de leur famille ou de leur communauté pour un soutien financier ou des décisions commerciales favorise un bien plus grand sentiment d'autonomisation.

- 56,5 %** des **entreprises interrogées** qui ont suivi une formation dans le cadre du projet AGCEDE **ont signalé une croissance** de leurs ventes ou de leurs revenus.
- 84 %** des **femmes et des jeunes** soutenus par l'intervention d'entrepreneuriat du projet **ont déclaré avoir un pouvoir de décision plus élevé** sur leur profession économique.
- 69 %** des **entreprises informelles** soutenues par le projet AGCEDE **ont été formées à l'enregistrement** des entreprises.
- 50 %** des **femmes et des jeunes** formés dans le cadre du projet **ont pu créer leur propre entreprise**.

- Entreprises ayant reporté une croissance
- Femmes et jeunes déclarant un pouvoir de décision plus élevé
- Entreprises informelles enregistrées
- Nouvelles entreprises créées





# STRATÉGIES ET APPROCHES MISES EN ŒUVRE EN GUINÉE

En Guinée, le projet AGCEDE a réussi à la fois à soutenir les efforts de gouvernance pour allouer davantage de fonds miniers aux femmes et aux projets économiques des jeunes, et à fournir des opportunités de formation qui ont soutenu la croissance entrepreneuriale.

Le projet AGCEDE s'est associé à deux partenaires de formation différents en Guinée (Osez Innover et PRIDE). PRIDE (Programme intégré pour le développement d'entreprise) est un cabinet privé créé pour promouvoir le secteur privé guinéen à travers le développement de micro et petites entreprises viables. Osez Innover est une ONG qui soutient les petites entreprises à travers la formation, le coaching et le mentorat.

À noter au début du projet, il n'y avait pas de prestataires de services de développement des entreprises dans la zone du projet. Le projet a développé un partenariat solide avec PRIDE qui a ensuite décidé d'ouvrir un bureau à Boké, qui est l'une des zones du projet AGCEDE. En Guinée, un modèle de formation des formateurs a également été adopté pour renforcer les capacités locales. Un consultant a été recruté pour apporter un soutien de qualité à la formation des équipes de projet et des partenaires sur le thème de l'entrepreneuriat.

Voici quelques-unes des stratégies mises en œuvre en Guinée :

## Intégration du genre



En travaillant stratégiquement avec des groupes de soutien aux femmes et des gouvernements locaux dans la région de Boké, les OSC des femmes et des jeunes bénéficiaires du projet à Boké ont pu faire des plaidoyers suivi de pétitions afin que les communes accordent 30% des fonds miniers aux activités économiques des femmes et des jeunes.

**La stratégie consiste à créer une émulation entre les communes, labelliser et récompenser celles qui se sont distinguées en termes d'intégration du genre.** Cette activité a également permis de créer un espace de dialogue et de plaidoyer mettant de l'avant les besoins des femmes et des jeunes et inciter les communes à prendre en compte leur situation et mettre à leur disposition des moyens pour mener à bien leurs entreprises. Cela a conduit à de multiples opportunités de financement en Guinée et explique la corrélation directe avec les taux de croissance des entreprises et une prise de décision plus élevée chez les femmes et les jeunes.

## Sensibilisations / Formations / Coaching



**1978 femmes et jeunes entrepreneur.es ont été initiées à la culture d'entreprise et à l'entrepreneuriat.** De ce groupe, 320 femmes et jeunes entrepreneurs ont reçu une formation plus approfondie sur la responsabilité, le marketing, la gestion d'entreprise et la création d'entreprise et ont pu préparer un plan d'affaires.

157 ont bénéficié de l'accompagnement du coach dans les trois incubateurs mis en place par le projet en collaboration avec PRIDE et Osez-innover dans la région d'intervention. De plus, près d'une dizaine d'accompagnateurs.rices ont eu accès à une formation en ligne donnée par la consultante canadienne qui renforce leur capacité et leur fourni un bagage structurée et des outils indispensables à leur travail de coach en entrepreneuriat.

## Formalisation



Au total, l'accompagnement du projet aide 201 entreprises à se formaliser dont 134 ont été formalisées grâce à l'appui du projet.

## Accès au financement



Globalement, le projet aide 183 femmes ou jeunes entrepreneurs à accéder au financement.

En outre, en travaillant stratégiquement avec des groupes de soutien aux femmes et le gouvernement local dans la région de Boké, les bénéficiaires du projet à Boké ont pu faire pression pour que 30% des redevances minières dans la région[1], soient consacrés aux entreprises dirigées par des femmes et des jeunes.

30 entreprises ont reçu de l'argent du fonds minier, 6 ont pu obtenir un crédit auprès d'institutions de microfinance, 5 ont reçu des subventions d'un autre projet et 35 ont reçu des subventions de la compagnie minière CBG.

De plus, dans le cadre de l'initiative du projet AGCEDE d'accès au financement des petites subventions, le projet a versé des subventions à 100 PME (dont 60% étaient dirigées par des femmes et des jeunes). Jusqu'au 30 mars 2021, plus de 70 500 CAD ont été déboursés pour soutenir les entrepreneurs, complétés par un soutien à la planification d'entreprise, une formation financière et une formation en image de marque et en communication.

Le tableau ci-dessous résume l'accompagnement à l'entrepreneuriat mené en Guinée :

Services partenaires	OSEZ	PRIDE
Formation en développement de plan d'affaires	X	X
Formation en gestion financière	X	X
Formation en ressources humaines	X	X
Formation en marketing et vente	X	X
Formation aux compétences générales et à l'attitude	X	
Formation à l'innovation	X	
Formalisation d'entreprise	X	
Développement de produits et services	X	X
Prestation de mentorat	X	X
Prêts fournis par un prêteur tiers	X	X
Octroi de subventions par AGCEDE ou tiers		X
Liens commerciaux établis	X	X

## RÉSULTATS AU GUINÉE

L'accès au financement par le biais de la subvention susmentionnée a permis à 60 entrepreneurs, dont 19 jeunes femmes (31,7 %), 31 jeunes hommes (51,7 %), 6 hommes (13,9%) et 4 femmes (9,3%) d'améliorer leur capacité financière pour le développement de leurs entreprises à petite échelle et dans un marché restreint.

Les principaux résultats des services de développement des affaires avec les partenaires sont :

**87 %**

des **entreprises interrogées** qui ont suivi une formation dans le cadre du projet AGCEDE **ont signalé une croissance** de leurs ventes ou de leurs revenus.

**94 %**

des **femmes et des jeunes** soutenus par l'intervention d'entrepreneuriat du projet **ont déclaré avoir un pouvoir de décision plus** élevé sur leur profession économique.

**40 %**

des **entreprises informelles** soutenues par le projet AGCEDE **ont été formées à l'enregistrement** des entreprises.

**50 %**

des **femmes et des jeunes** formés dans le cadre du projet **ont pu créer leur propre entreprise** .

- Entreprises ayant reporté une croissance
- Femmes et jeunes déclarant un pouvoir de décision plus élevé
- Entreprises informelles enregistrées
- Nouvelles entreprises créées

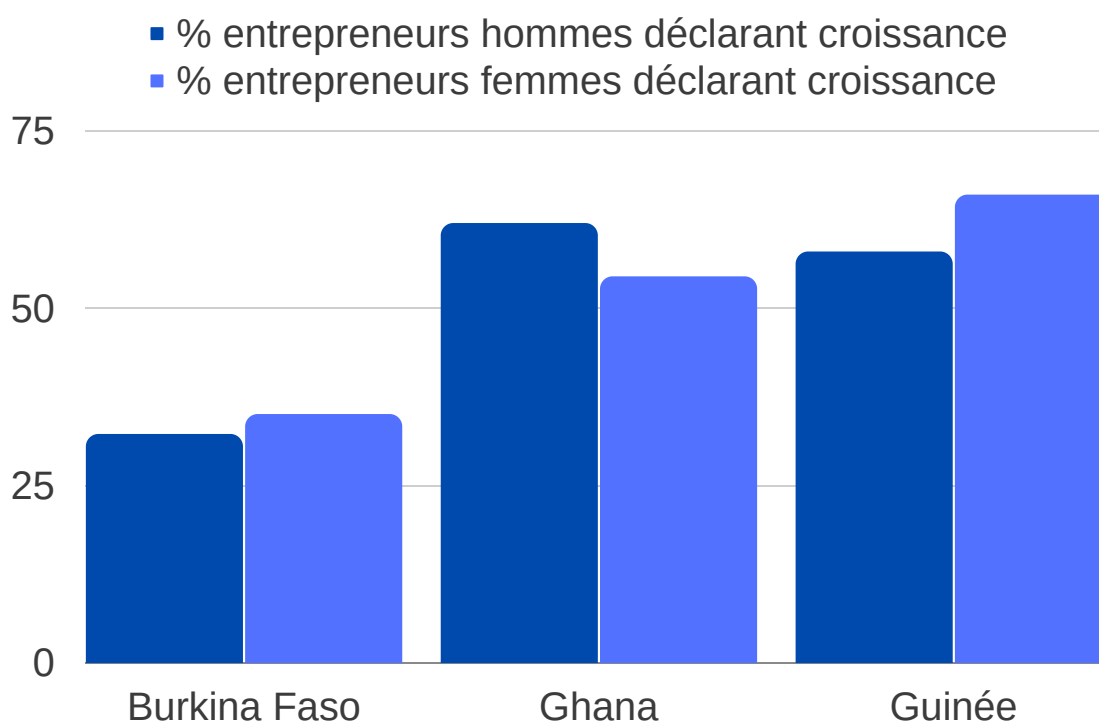


# CONCLUSION ET RÉSULTATS GLOBAUX

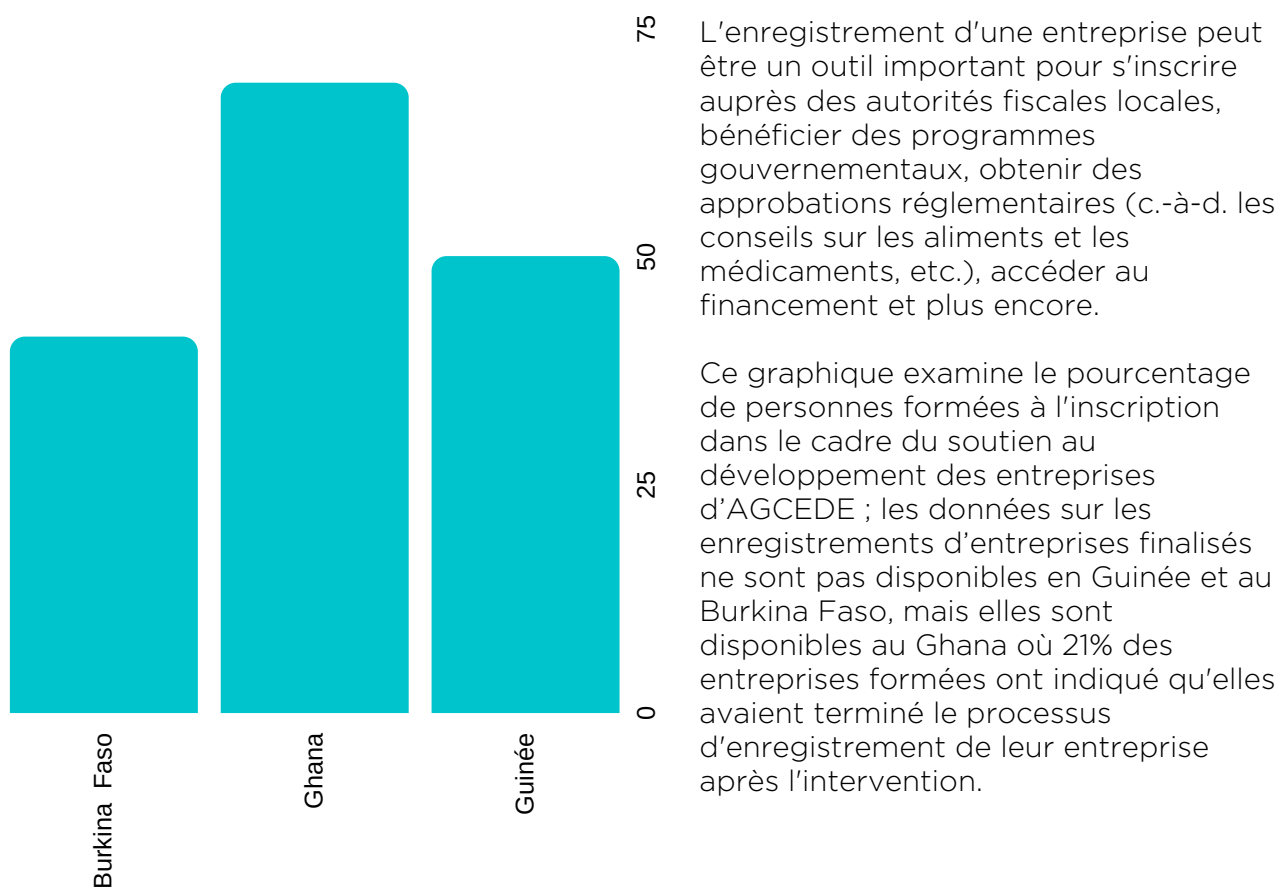
Dans l'ensemble, le projet AGCEDE a eu des impacts variables en matière d'entrepreneuriat local dans les trois pays de mise en œuvre. Les résultats semblent avoir été plus significatifs au Ghana et en Guinée, étant donné que le niveau de croissance économique au Ghana et de la Guinée sont supérieurs à celui du Burkina Faso. Une plus grande partie de la population est déjà employée au Ghana, davantage de soutien à l'entrepreneuriat existe déjà et le marché dans son ensemble est plus riche. Dans ces conditions, les résultats positifs au Ghana sont significatifs, même s'ils peuvent paraître plus modestes en comparaison.

Le graphique ci-dessous met en évidence le pourcentage de croissance des entreprises qui ont été soutenues par l'une des interventions en matière d'entrepreneuriat du projet. Il montre que le travail au Burkina Faso et en Guinée a conduit à une croissance économique plus importante dans les entreprises dirigées par des femmes, contrairement au Ghana où les entreprises dirigées par des hommes ont augmenté davantage. Bien que des hypothèses précises ne puissent être faites, un attribut potentiel concernant ces taux de croissance peut être les différences culturelles dans les communautés. En Guinée, le projet AGCEDE a soutenu une campagne de plaidoyer des OSC de femmes et de jeunes qui a abouti à l'affectation de fonds miniers locaux au développement d'entreprises dirigées par des femmes et des jeunes. Une réalisation de ce type expliquerait également pourquoi les taux de croissance des entreprises des femmes en Guinée sont près de 10 % plus élevés que ceux des hommes.

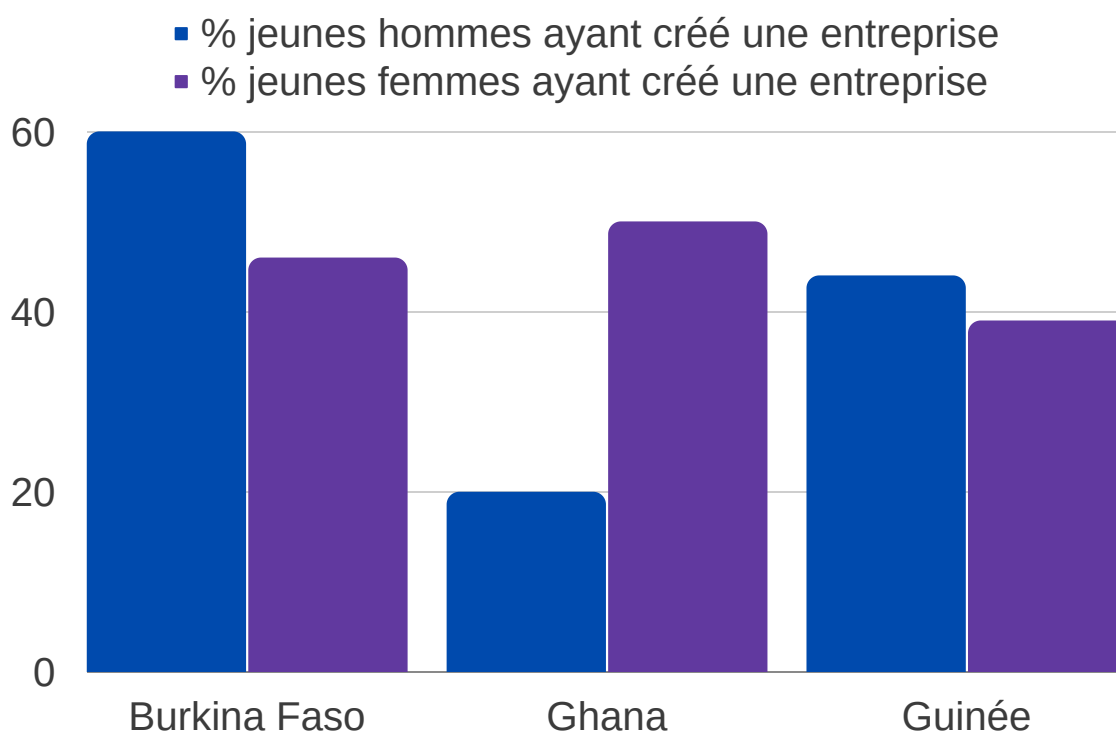
Pourcentage d'entreprises soutenues par AGCEDE dans les communautés ciblées qui signalent une croissance des ventes ou des revenus (ventilés par pays et par sexe)



## Pourcentage d'entreprises informelles soutenues par AGCEDE pour enregistrer leurs entreprises



## Pourcentage de femmes et de jeunes formés/soutenus qui ont créé une entreprise (ventilé par sexe et par pays)



Comme indiqué dans les graphiques ci-dessus, le pourcentage de taux de croissance des entreprises a varié selon les pays de 32% au Burkina Faso, à 58% et 61% au Ghana et en Guinée respectivement. Les communautés en zones extractives sont des piliers économiques essentiels de plusieurs pays d'Afrique de l'Ouest, mais les communautés elles-mêmes sont souvent oubliées. Voir une augmentation de la capacité de prise de décision et la formalisation des entreprises affirme l'indication que la croissance est possible grâce à une intervention.

L'accès au financement est l'un des défis conséquents auxquels sont confrontés les petits entrepreneurs de la région. Le financement est toujours un problème complexe, et avec de nombreuses banques rurales offrant un soutien réduit à des taux d'intérêt élevés, il est nécessaire de trouver divers modèles financiers adaptés à différents types d'entrepreneurs.

En regardant les résultats d'un premier abord, on peut voir qu'une combinaison de soutien technique et financier semble avoir davantage d'impact que l'un sans l'autre. Cela peut être attribué au fait que lorsque les bénéficiaires reçoivent un soutien financier ainsi qu'un renforcement de compétences nécessaires pour gérer leurs finances et leurs entreprises, ils peuvent prendre des décisions en toute confiance au profit de leur entreprise. L'accès au financement est cependant un problème pour de nombreux entrepreneurs dans les communautés en zones extractives, et trouver des subventions ou des prêts peut être difficile, surtout si la capacité de recherche de financement est faible. L'aide financière AGCEDE/GEA au Ghana l'illustre bien. Les entreprises faisant état d'une croissance de leurs ventes ou de leurs revenus au Ghana sont restées à une moyenne de 50 % tout au long du projet. Les entreprises soutenues par la subvention AGCEDE/GEA ont enregistré une croissance de près de 85 %. Un autre indicateur serait la croissance de 65% des revenus et des ventes des entreprises dirigées par des femmes et des jeunes en Guinée, suite à la contribution de 30% des fonds miniers pour les entreprises dirigées par des femmes et des jeunes. L'accès au financement étant essentiel, les collectivités locales doivent apporter leur soutien aux financements innovants. Une façon de financer ce soutien serait qu'ils allouent une partie des Fonds miniers à l'octroi d'opportunités aux femmes et aux jeunes entrepreneurs.

Certains des enseignements les plus importants de cette intervention sont que chaque communauté a des besoins différents, et donc une compréhension approfondie du contexte social, éducatif et économique est nécessaire. De plus, travailler avec divers partenaires tels que des centres de formations ou d'appui à l'entrepreneuriat nous a montré que leurs formations sont bien structurées et qu'ils ont une capacité à former de plus grands groupes de personnes que des formateurs consultants. Cela étant dit, travailler avec des consultants signifiait généralement, dans le cas de AGCEDE, qu'ils avaient une compréhension géographique et sociopolitique claire des bénéficiaires avec lesquels ils travaillaient. Considérant que AGCEDE est un projet de mise en œuvre essayant d'atteindre un grand nombre de bénéficiaires, le partenariat avec différents formateurs a permis de garantir que le contexte socio-économique de toutes les régions et de leurs communautés était compris par les partenaires et a permis au projet de couvrir une géographie plus large.